



# Riformare le riforme

## ostacoli e opportunità

Giulio Bertoluzza  
Lucia Mazzuca

Roma, 1 dicembre 2022



# Come fare le riforme

Le politiche pubbliche contro la povertà hanno visto importanti cambiamenti nell'arco di pochi anni

In questo contributo:

- 1** analizziamo questioni chiave su «come» fare le riforme
- 2** cerchiamo vincoli e opportunità con cui si dovrà confrontare la riforma

Prendiamo in considerazione l'esperienza di Rei, RdC e quella internazionale

**5 PUNTI CHIAVE**

# I tempi di formulazione

Disegnare una riforma è un processo che richiede tempi adeguati

**1** i tempi con cui una misura viene disegnata e approvata sono troppo brevi

**2** c'è disallineamento tra i tempi della politica e i tempi delle politiche pubbliche

ad es. Il RdC è stato elaborato in pochi mesi

ad es. Spagna. La prima misura di reddito minimo nazionale è stata introdotta velocemente per la pandemia

# L'attuazione

L'attuazione di una politica pubblica è una fase decisiva...

...considerata un processo automatico

più tempo / fasi di stallo / effetti inattesi

ad es. RdC. La messa in atto di componenti chiave della misura ha richiesto tempi lunghi e esiti non omogenei

ad es. Rei. La messa in opera dei percorsi di inclusione ha richiesto tempi lunghi

ad es. Grecia. In un primo periodo ci sono state difficoltà nei percorsi di accompagnamento



# Partire dai dati



Le riforme dovrebbero partire dall'analisi della realtà su cui intendono agire

i dati disponibili sono presi in considerazione raramente

ad es. Francia. Il Revenu de Solidarité Active è stato oggetto di una sperimentazione scientifica preliminare

RdC oggetto di analisi, raccolte di dati e approfondimenti:  
un quadro complesso ma dettagliato



# Il confronto a più voci

Le misure contro la povertà sono l'esito di un processo articolato a vari livelli di governo:

è importante tenere in considerazione questa molteplicità di soggetti, sia pubblici sia privati

ad es. Per via dei tempi stretti, per il RdC c'è stato scarso coinvolgimento dei soggetti istituzionali e degli attori sociali

Il dibattito europeo sulle politiche contro la povertà riconosce la necessità di coinvolgere i territori

# Valorizzare quanto c'è già

Gli interventi passati hanno dimostrato punti deboli e di forza interessanti

**1** una riforma deve tenere in considerazione da subito le opportunità

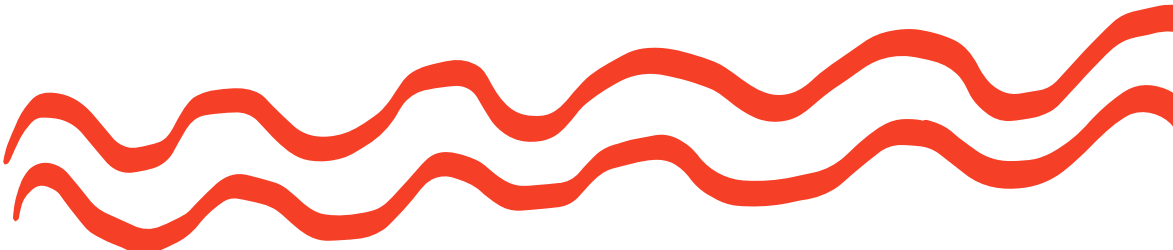
ad es. Il RdC ha saputo incorporare l'esperienza positiva dei percorsi di inclusione del Rei

**2** una riforma deve identificare con precisione i punti deboli degli interventi pregressi e agire in modo mirato



# Conclusioni



- 1** dedicare tempi congrui alla fase di disegno della riforma
  - 2** progettare sin dall'inizio i dettagli del percorso attuativo
  - 3** sfruttare le conoscenze esistenti su cui fondare il disegno di riforma
  - 4** ascoltare i diversi attori istituzionali e i vari soggetti sociali, per un percorso di riforma condiviso
  - 5** tenere in considerazione ciò che c'è di buono e agire con rigore su poche leve fondamentali
- 



Grazie!

